

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>471,628,669.86</b>	<b>885,801,944.44</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	250,130.49	1,035,647.96
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	19,120,922.46	41,129,831.04
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	452,257,616.91	843,636,465.44
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>377,963,814.76</b>	<b>902,889,441.54</b>
Servicios Personales	315,029,063.12	768,111,344.47
Materiales y Suministros	45,992,442.61	72,358,462.31
Servicios Generales	13,895,454.49	49,710,245.25
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	3,046,854.54	12,709,389.51
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>93,664,855.10</b>	<b>-17,087,497.10</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>2,498,020.10</b>
Bienes Inmuebles Infraestructura y Construc en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	2,498,020.10
<b>Aplicación</b>	<b>15,617,876.05</b>	<b>21,251,795.81</b>
Bienes Inmuebles Infraestructura y Construcc en Proceso	0.00	14,122,595.81
Bienes Muebles	15,617,876.05	7,129,200.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-15,617,876.05</b>	<b>-18,753,775.71</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>20,361,151.33</b>	<b>69,392,901.81</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	20,361,151.33	69,392,901.81
<b>Aplicación</b>	<b>97,238,216.00</b>	<b>57,575,426.86</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	97,238,216.00	57,575,426.86
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-76,877,064.67</b>	<b>11,817,474.95</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>1,169,914.38</b>	<b>-24,023,797.86</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>139,225,835.94</b>	<b>163,249,633.80</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>\$ 140,395,750.32</b>	<b>\$ 139,225,835.94</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró  
  
 L.C. Iveth Lucila Pérez Pérez  
 Jefe del Depto de Recursos Financieros

Revisó  
  
 Lic. Ricardo González Valencia  
 Director de Administración

Autorizó  
  
 Mtra. Liliana López Reyes  
 Directora General