

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	471,628,669.86	885,801,944.44
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	250,130.49	1,035,647.96
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	19,120,922.46	41,129,831.04
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	452,257,616.91	843,636,465.44
Otros Origenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	377,963,814.76	902,889,441.54
Servicios Personales	315,029,063.12	768,111,344.47
Materiales y Suministros	45,992,442.61	72,358,462.31
Servicios Generales	13,895,454.49	49,710,245.25
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	3,046,854.54	12,709,389.51
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	93,664,855.10	-17,087,497.10
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	2,498,020.10
Bienes Inmuebles Infraestructura y Construc en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Origenes de Inversión	0.00	2,498,020.10
Aplicación	15,617,876.05	21,251,795.81
Bienes Inmuebles Infraestructura y Construcc en Proceso	0.00	14,122,595.81
Bienes Muebles	15,617,876.05	7,129,200.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-15,617,876.05	-18,753,775.71
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	20,361,151.33	69,392,901.81
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	20,361,151.33	69,392,901.81
Aplicación	97,238,216.00	57,575,426.86
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	97,238,216.00	57,575,426.86
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-76,877,064.67	11,817,474.95
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1,169,914.38	-24,023,797.86
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	139,225,835.94	163,249,633.80
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$ 140,395,750.32	\$ 139,225,835.94

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró

 L.C. Iveth Lucila Pérez Pérez
 Jefe del Depto de Recursos Financieros

Revisó

 Lic. Ricardo González Valencia
 Director de Administración

Autorizó

 Mtra. Liliana López Reyes
 Directora General