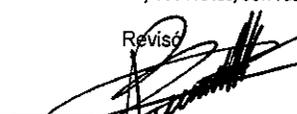


Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	1,013,161,237.34	885,801,944.44
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	890,530.40	1,035,647.96
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	40,062,773.86	41,129,831.04
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	972,207,933.08	843,636,465.44
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	996,185,560.75	902,889,441.54
Servicios Personales	808,332,733.11	768,111,344.47
Materiales y Suministros	100,532,051.03	72,358,462.31
Servicios Generales	43,888,991.32	49,710,245.25
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	43,431,785.29	12,709,389.51
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	16,975,676.59	-17,087,497.10
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	2,498,020.10
Bienes Inmuebles Infraestructura y Construc en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	2,498,020.10
Aplicación	20,258,616.36	21,251,795.81
Bienes Inmuebles Infraestructura y Construcc en Proceso	0.00	14,122,595.81
Bienes Muebles	20,258,616.36	7,129,200.00
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-20,258,616.36	-18,753,775.71
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	61,040,580.38	69,392,901.81
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	61,040,580.38	69,392,901.81
Aplicación	50,570,373.58	57,575,426.86
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	50,570,373.58	57,575,426.86
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	10,470,206.80	11,817,474.95
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	7,187,267.03	-24,023,797.86
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	139,225,835.94	163,249,633.80
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$ 146,413,102.97	\$ 139,225,835.94

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró

 L.C. Iveth Lucía Pérez Pérez
 Jefe del Depto de Recursos Financieros

Revisó

 Mtro. Ricardo González Valencia
 Director de Administración

Autorizó

 Mtra. Liliana López Reyes
 Directora General